



Отзыв о внедрении программных продуктов на платформе «1С:Предприятие 8» для КГ WiseAdvice

Холдинг Брис-Босфор – крупнейший российский производитель и поставщик обуви. Область деятельности холдинга охватывает производство, складскую и транспортную логистику, а также дистрибуцию по территории России, ближнего и дальнего зарубежья, включающую поставки продукции в сетевые и традиционные торговые точки, реализацию через собственную сеть магазинов. Холдинг Брис-Босфор производит в год до 20 миллионов пар занимает более 30% российского рынка производства обуви. Производство и складские помещения расположены в Южном Федеральном Округе, г. Новороссийске, головной офис в Москве, центральный склад в г. Видное, филиалы в городах Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Самаре.

На 2017 год владельцы Холдинга поставили ряд стратегических задач таких как: открытие 300 розничных магазинов по всей стране, выход на новые рынки, полная реорганизация компании, увеличение рентабельности. Для реализации поставленных задач было принято решение о выборе современной информационной системы, позволяющей достигнуть результата в рамках одного проекта. Выбор был остановлен на платформе «1С:Предприятие». По результатам анализа рынка, был проведен конкурс для оценки компетенций различных компаний-франчайзи фирмы 1С. Холдинг остановил свой выбор на ГК WiseAdvice – партнере 1С с 2003 года, сертифицированном по стандартам системы управления качеством ISO 9001:2008 и имеющим статус «1С: Центр ERP». Причины выбора партнера-франчайзи 1С WiseAdvice были следующие:

1. Предложен инновационный итеративный подход к внедрению на основе фреймворка SCRUM, позволяющий получить ощутимый результат уже через месяц внедрения
2. Состав постоянной команды проекта утвержден из сертифицированных специалистов по стандартам 1С и показан высокий профессионализм при проведении этапа экспресс-диагностики
3. Планируемая стоимость будущего проекта была рассчитана в 1,5 раза ниже рыночной. Снижение достигнуто за счет использования подхода SCRUM

Основной целью проекта стало обеспечение достоверности, непрерывности, своевременности и полноты информационных потоков. В архитектуру решения была включена интеграция всех процессов и информационных ресурсов предприятия на базе «1С:ERP Управление предприятием 2.2», «1С:Документоборот 8 КОРП» и «1С:Бухгалтерия предприятия 8 КОРП», WMS-система Logistic Vision Suite. Была разработано единое решение объединившее:

- Производство;
- Управление затратами;

- Расчет себестоимости;
- Складская деятельность и закупки;
- Взаимоотношения с клиентами и продажи;
- Бюджетирование;
- Казначейство;
- Расчет зарплаты и управление персоналом и мотивацией;
- Регламентированный учет;
- Система НСИ;
- Документооборот;
- Управление проектами;

Измеримые показатели целей проекта:

- Сокращение сроков исполнения заказов на 33%;
- Снижение объемов материальных запасов на 25%;
- Сокращение расходов на материальные ресурсы на 10%;
- Увеличение объема выпускаемой продукции на 15%;
- Рост оборачиваемости складских запасов на 20%;

Как следствие:

- Рост прибыли предприятия на 15%;
- Сокращение операционных и административных расходов на 20%;
- Снижение себестоимости выпускаемой продукции на 5%;
- Снижение производственных издержек на 10%;
- Сокращение трудозатрат в подразделениях на 30%;
- Ускорение получения управленческой отчетности минимум в 3 раза;
- Ускорение подготовки регламентированной отчетности в 5 раз;

Особенно хотелось отметить реализованную интеграцию с WMS-системой для международной логистики Logistic Vision Suite. Logistic Vision Suite – это современное ИТ-решение, предназначенное для автоматизации логистических бизнес-процессов крупных предприятий и ориентированное на развитие бизнеса компаний, работающих в различных сегментах. Специалистами WA в течении месяца была разработана система для интеграции двустороннего автоматического обмена данными между адресными складами в 1С:ERP 2.2 и WMS Logistic Vision Suite, позволяющая управлять складами в режиме реального времени.

Проектная команда Консалтинговой Группы WiseAdvice состояла из сертифицированных методологов, постановщиков задач, консультантов, разработчиков и руководителя проекта. В ходе реализации проекта команда интегратора показала высокие профессиональные качества, а именно:

- Глубокие знания предметной области и возможностей ПО;
- Ориентировка на задачи бизнес-пользователей;
- Профессиональный и творческий подход к решению сложных задач;
- Мотивация на достижение результата;
- Полное соответствие качества выполненных работ установленным критериям и требованиям;

- Ответственность и отзывчивость к потребностям пользователей;
- Стрессоустойчивость и целеустремленность.

Работы по проекту инициированы в августе 2016 года, срок завершения работ был утвержден февраль 2017 года. Сдача системы на платформе «1С:ERP Управление предприятием 2.2», «1С:Документооборот КОРП» и «1С:Бухгалтерия предприятия КОРП» в промышленную эксплуатацию состоялась ранее намеченного срока – в январе 2017 года.

В результате внедрения «1С:ERP Управление предприятием 2.2» специалистами «WiseAdvice» была создана полноценная рабочая среда, объединившая все департаменты предприятия. Подход по фреймворку SCRUM позволил уже через месяц после старта проекта, получить прототип системы, готовой к эксплуатации в рамках первой очереди внедрения. Холдинг овладел не только современным, мощным инструментом управления и учета, но и провел совместно со специалистами WiseAdvice мягкую реорганизацию бизнес-процессов и повысил рентабельность предприятия.

В данный момент в пике работает 167 одновременных сеансов «1С:Предприятия», к 01.04.2017 планируется до 300 одновременных подключений.

Измеримые показатели целей проекта были достигнуты. Проект считается успешным.

Наша организация полностью удовлетворена оказанными услугами и рекомендует сотрудничать с Консалтинговой Группой WiseAdvice по вопросам реорганизации бизнес-процессов и внедрения информационных систем.

Ютландова Елена Владимировна

Руководитель проекта внедрения со стороны Холдинга Брис-Босфор

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

